Rapport de gestion 2018
Assemblée générale annuelle du 29 juin 2019

Enercoop Ardennes Champagne
Société Coopérative d'Intérêt Collectif – Maîtrise de l'énergie & Energies Renouvelables
23A Rue André Dhôtel – 08130 ATTIGNY
17 rue Irénée carré – 08000 CHARLEVILLE
03 10 29 00 00 – contact@enercoop-ardennes.fr - www.enercoop-ardennes.fr

INTRODUCTION

L'Assemblée Générale est réunie afin que conformément aux dispositions légales et réglementaires et à l'article 24 de nos statuts, les coopérateurs puissent examiner les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018 et se rendre compte de l'activité de la société pendant ledit exercice.

Outre le présent rapport, nous tenons à votre disposition tous les documents prescrits par la loi à savoir :

- La liasse fiscale, avec le bilan, le compte de résultat et les annexes ;
- les rapports général et spécial du commissaire aux comptes ;
- les résolutions soumises à l'approbation des sociétaires ;
- la liste des actionnaires et des administrateurs.

Sociétariat et capital

Situation générale

Au 31 décembre 2018, la coopérative Enercoop Ardennes Champagne (EAC) comptait

727 sociétaires :

- 607 personnes physiques ;
- 87 personnes morales ;
- 33 collectivités, dont 30 communes, 2 communautés de communes (les Crêtes Préardennaises et Vallées et Plateau d'Ardenne), et la Région Grand Est.

Le capital social atteint **439 470 euros**.

Pour mémoire 2017 : 421 565 €.

Les détails sur la composition, la provenance géographique et l'évolution de notre capital social est annexé au rapport.

Emploi du capital : Besoin en fonds de roulement ; investissements dans les moyens de production et en développement

Le capital social nous apporte d'une part le fonds de roulement nécessaire à nos activités (trésorerie au quotidien, achats des stocks de bois) et d'autre part les fonds propres pour nos investissements dans les moyens de production.

En ce qui concerne les investissements, malgré la faible augmentation de notre capital social en 2018, nous avons poursuivi notre engagement dans le développement du projet de méthanisation collectif et citoyen de la Garoterie. Il a par ailleurs été décidé d'être plus actif dans le développement de projets en particulier photovoltaïque ; et il avait été annoncé l'an passé le recrutement sur cette mission (Amélie Trigallez). Le développement fait partie des investissements, il nécessite de la trésorerie ; l'avance ainsi réalisée est portée par le capital social.

Par ailleurs, le développement de l'activité du Bureau d'étude avec des décalages importants dans les paiements, nécessite plus de trésorerie, que nous mobilisons sur notre capital social. A noter que nous n'avons pas recours encore à ce jour à des facilités de paiement bancaire (type billet de trésorerie ; autorisation de découvert...) pour notre besoin en fond de roulement, qui devient de plus en plus important.

En terme de participations directs, en 2018, nous avons engagé :

• 5 000 € dans la **SAS de projet de méthanisation « MéthaGaroterie »** (à Chalandry, 08), plus 25 000 € en compte courant d'associé ;

• et à noter une part de 100 € dans la **SCIC sarl L'Horizon De Mains** dans les Vosges, pour marquer notre soutien.

Activités de la société au cours de l'exercice écoulé

Bilan et Compte de résultat

Les deux tableaux ci-après présentent le bilan :

ACTIF	Valeurs au 31/12/18			Valeurs au 31/12/17
	Val. Brutes	Amort. & dépréc.	Val. Nettes	
Capital souscrit non appelé				
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	22 830.62	18 635.74	4 194.88	5 910.87
Fonds commercial (1)				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions	3 035.00	8.32	3 026.68	
Installations tech., matériel et outillages industriels	399 384.58	125 315.16	274 069.42	255 377.95
Autres immobilisations corporelles	16 308.33	13 237.66	3 070.67	3 281.03
Immobilisations corporelles en cours	3 912.00		3 912.00	1 878.00
Avances et acomptes				
Immobilisations financières (2)				
Participations	226 290.00		226 290.00	221 190.00
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	1 562.00		1 562.00	853.00
TOTAL (I)	**673 322.53**	**157 196.88**	**516 125.65**	**488 490.85**
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approvisionnements	7 826.00		7 826.00	26 230.00
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis	62 587.20		62 587.20	41 119.20
Marchandises	687.72		687.72	734.61
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances				
Créances Clients et Comptes rattachés (3)	158 991.56		158 991.56	77 855.60
Autres créances (3)	571 700.30		571 700.30	626 066.66
Capital souscrit - appelé non versé				
Valeurs mobilières de placement				
Actions propres				
Autres titres	20 300.00		20 300.00	20 000.00
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	17 592.15		17 592.15	16 627.04
Charges constatées d'avance (3)	4 025.04		4 025.04	1 033.49
TOTAL (II)	**843 709.97**		**843 709.97**	**809 666.60**
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Écarts de conversion actif (V)				
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V)	**1 517 032.50**	**157 196.88**	**1 359 835.62**	**1 298 157.45**

(1) Dont droit au bail
(2) Dont à moins d'un an (brut)
(3) Dont à plus d'un an (brut)

PASSIF	Valeurs au 31/12/18	Valeurs au 31/12/17
CAPITAUX PROPRES		
Capital (dont versé : 0)	439 470.00	422 565.00
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Écarts de réévaluation		
Écart d'équivalence		
Réserves		
Réserve légale	7 706.63	7 706.63
Réserves statutaires ou contractuelles		14 004.00
Réserves réglementées		
Autres réserves		17 115.65
Report à nouveau	-29 628.08	
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	**-13 320.44**	**-60 747.73**
SITUATION NETTE	404 228.11	400 643.55
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
TOTAL (I)	**404 228.11**	**400 643.55**
AUTRES FONDS PROPRES		
Produit des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées	50 000.00	50 000.00
TOTAL (I) *Bis*	**50 000.00**	**50 000.00**
PROVISIONS		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
TOTAL (II)		
DETTES (1)		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)	47 140.69	62 781.94
Emprunts et dettes financières diverses (3)	695 446.87	651 446.86
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	65 294.25	37 799.52
Dettes fiscales et sociales	97 057.98	90 233.20
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés		
Autres dettes	667.72	5 252.38
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance		
TOTAL (III)	**905 607.51**	**847 513.90**
Écarts de conversion passif (IV)		
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	**1 359 835.62**	**1 298 157.45**
(1) Dont à plus d'un an	*344 203.66*	
(1) Dont à moins d'un an	*561 403.85*	
(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques		
(3) Dont emprunts participatifs	*300 000.00*	*300 000.00*

Compte de résultat 2018, avec pour mémoire l'année 2017 :

	Du 01/01/18 Au 31/12/18	% CA	Du 01/01/17 Au 31/12/17	% CA	Variation en valeur	Variation en %
Produits d'exploitation (1)						
Ventes de marchandises	16.67		50.01	0.01	-33.34	-66.67
Production vendue (biens et services)	426 341.12	100.00	346 839.70	99.99	79 501.42	22.92
Montant net du chiffre d'affaires	**426 357.79**	**100.00**	**346 889.71**	**100.00**	**79 468.08**	**22.91**
Production stockée	21 468.00	5.04	-9 255.78	-2.67	30 723.78	331.94
Production immobilisée	36 464.00	8.55	5 634.00	1.62	30 830.00	547.21
Subventions d'exploitation	9 500.00	2.23	7 600.00	2.19	1 900.00	25.00
Reprises sur provisions (amorts), transferts charges	15 444.62	3.62	1 927.40	0.56	13 517.22	701.32
Autres produits	2.83		118.85	0.03	-116.02	-97.62
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	**509 237.24**	**119.44**	**352 914.18**	**101.74**	**156 323.06**	**44.29**
Charges d'exploitation (2)						
Achats de marchandises			781.50	0.23	-781.50	-100.00
Variation de stocks	46.89	0.01	-462.81	-0.13	509.70	110.13
Achats de matières premières et autres approvis.	41 227.43	9.67	67 216.24	19.38	-25 988.81	-38.66
Variation de stocks	18 404.00	4.32	-26 230.00	-7.56	44 634.00	170.16
Autres achats et charges externes	136 577.04	32.03	116 110.54	33.47	20 466.50	17.63
Impôts, taxes et versements assimilés	4 733.67	1.11	3 909.32	1.13	824.35	21.09
Salaires et traitements	219 510.59	51.49	173 749.40	50.09	45 761.19	26.34
Charges sociales	71 250.95	16.71	50 383.29	14.52	20 867.66	41.42
Dot. aux amortissements et dépréc.						
Sur immobilisations : dot. aux amortissements	27 533.53	6.46	25 902.09	7.47	1 631.44	6.30
Autres charges	40.65	0.01	4 255.12	1.23	-4 214.47	-99.04
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)	**519 324.75**	**121.80**	**415 614.69**	**119.81**	**103 710.06**	**24.95**
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	**-10 087.51**	**-2.37**	**-62 700.51**	**-18.08**	**52 613.00**	**83.91**
Quotes-parts de résultat sur op. faites en commun						
Produits financiers						
De participation (3)	13 984.99	3.28	14 322.20	4.13	-337.21	-2.35
Autres intérêts et produits assimilés (3)	316.17	0.07	85.09	0.02	231.08	271.57
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (V)	**14 301.16**	**3.35**	**14 407.29**	**3.38**	**-106.13**	**-0.74**
Charges financières						
Intérêts et charges assimilées (4)	17 534.09	4.11	12 454.51	2.92	5 079.58	40.79
TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (VI)	**17 534.09**	**4.11**	**12 454.51**	**2.92**	**5 079.58**	**40.79**
RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)	**-3 232.93**	**-0.76**	**1 952.78**	**0.56**	**-5 185.71**	**-265.56**
RÉSULTAT COURANTavt impôts (I-II+III-IV+V-VI)	**-13 320.44**	**-3.12**	**-60 747.73**	**-17.51**	**47 427.29**	**78.07**
Produits exceptionnels						
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)						
Charges exceptionnelles						
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)						
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)						
TOTAL DES PRODUITS (I+III+V+VII)	**523 538.40**	**122.79**	**367 321.47**	**105.89**	**156 216.93**	**42.53**
TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VIII+IX+X)	**536 858.84**	**125.92**	**428 069.20**	**123.40**	**108 789.64**	**25.41**
Bénéfice ou Perte	**-13 320.44**	**-3.12**	**-60 747.73**	**-17.51**	**47 427.29**	**78.07**

L'année 2018 présente un résultat négatif de **– 13 320,44 €**.

Ce résultat, certes négatif dont le détail est exposé plus loin, est à remettre dans un contexte de croissance d'activité (+ 23 % de chiffre d'affaire) et d'un engagement actif courant 2018 dans le développement de projet.

Affectation du résultat

Le Conseil d'Administration réuni le 6 mai 2019 pour procéder à la clôture des comptes a proposé d'affecter le résultat comptable en totalité en report à nouveau débiteur, sans affecter la réserve. Ainsi la réserve légale est maintenue à hauteur de 7 707 € :

N° de compte	Intitulé	solde au 31/12/2017	Affectation	solde
106110	Réserve légale	7 707	0	7 707
106300	Réserves statutaires	0		0

et le résultat de – 13 320,44 € est à affecter en report à nouveau.

Informations sur les délais de paiement

Ce chapitre a pour objectif d'informer les sociétaires des décalages de paiement, d'une part sur ce que nous attendons (factures émises), mais aussi de notre fait (dettes envers les fournisseurs).

TABLEAU DU SOLDE DES DETTES FOURNISSEURS (EN €) AU 31/12/2018 PAR DATE D'ECHEANCE

	< 30 jours		De 30 jours à 60 jours		> 60 jours		Total TTC	
	N	N-1	N	N-1	N	N-1	N	N-1
Montant TTC	9 261,84 €	- €	44 775,98 €	1 561,50 €	3861,42	1 859,50 €	57 899,24 €	3 421,00 €

FACTURES CLIENTS EMISES (EN €) AU 31/12/2018 PAR DATE D'ECHEANCE

	< 30 jours		De 30 jours à 60 jours		> 60 jours		Total TTC	
	N	N-1	N	N-1	N	N-1	N	N-1
Montant TTC	43 889,11 €	- €	83 588,04 €	- €	30434,41	1 080,00 €	157 911,56 €	1 080,00 €

A noter l'importance du montant des factures émises mais non réglées au 31/12 qui a un impact fort sur le besoin en trésorerie.

Détail du chiffre d'affaire et du résultat selon les activités :

Le tableau page suivante présente le compte de résultat plus détaillé, avec un code couleur permettant de repérer les lignes spécifiques d'une activité :

vert clair : bois énergie
jaune : bureau d'études
parme : production d'électricité
orange : commercialisation offre Enercoop

ainsi les lignes blanches sont générales, ou bien concernent plusieurs activités, elles ne peuvent donc pas être affectées spécifiquement.

Ces charges sont ventilées sur les différentes activités au prorata du temps passé.

Répartition de l'équipe opérationnelle selon les activités :

Globalement au cours de l'année 2018, 16 personnes ont contribué aux activités d'EAC ; dont 10 en contrat à durée indéterminée, 4 en contrat à durée déterminée, et 2 stagiaires. A noter que sur ces 16 personnes différentes il y a eu des remplacements pour départ ou congé maternité ; ainsi en terme de temps de travail il y a eu **8,24 équivalents temps pleins en 2018**.

Le temps opérationnel se réparti comme suit sur les 4 axes des activités :

Activités :	Bureau d'étude	Fourniture chaleur bois déchiqueté	Production électricité	Commercialisat° offre Enercoop et réseau	Total opérationnels
Nombre d'équivalents temps pleins :	3,81	0,25	1,12	1,34	**6,52**

Le compte de résultat détaillé selon les activités est présenté dans le tableau ci-après :

	BUDGET 2018	536 859 €
	60 – ACHATS	69 457
601	Bois	41 227
603	Variation stocks	18 451
606100	Electricité eau granulé	2 588
606200	Carburant	1 712
606300	Entretien et petit matériel	463
606400	Fournitures de bureau	5 016
	61 – SERVICES EXTERIEURS	83 544
612200	Crédit bail imprimante	1 080
613-614	Loyers + charges locatives	21 302
613400	Location plateforme et broyage	15 049
613500	Location Moskowa + Fagnières (57,37)	786
613510	Location réseau ERDF	1 287
615	Entretien Réparations Maintenance	7 075
616	Assurances	11 640
617	Etudes	19 795
618	Certifications – Formations - Docs – Sémin	5 529
	62 – Autres CHARGES EXTERNES	43 254
621	Personnel prêté	1 938
6226	Honoraires (Consultants - P ext.– CAC)	7 430
623	Communication	1 352
624	Transports sur ventes	13 456
625	Déplacements	9 102
625700	Missions réceptions	1 478
626	Frais Postaux et Télécommunications	3 599
627	Frais bancaires	2 064
628100	Adhésions cotisations dons (dt USCOP)	2 835
	63 – Impôts et TAXES	4 734
631+633	Taxe format° prof. et apprentissage	2 588
635	Autres impôts (fonciers, locaux, OM, greffe…)	2 145
	64 – REMUNERATIONS	290 762
641	REMUNERATIONS (Salaires + Cotisat°)	219 511
645+647	Cotisations et avantages	79 681
649	CICE	-8 430
	65 – Charges diverses Gestion courante	41
	66 – CHARGES FINANCIèRES	17 534
661110	Intérêts des emprunts bancaires	5 913
661500	Intérêts CC associés créditeurs	11 621
	68 – DOTATION aux AMORTISSEMENTS	27 534
681100	Incorporelles	2 822
681120	Matériels	24 712

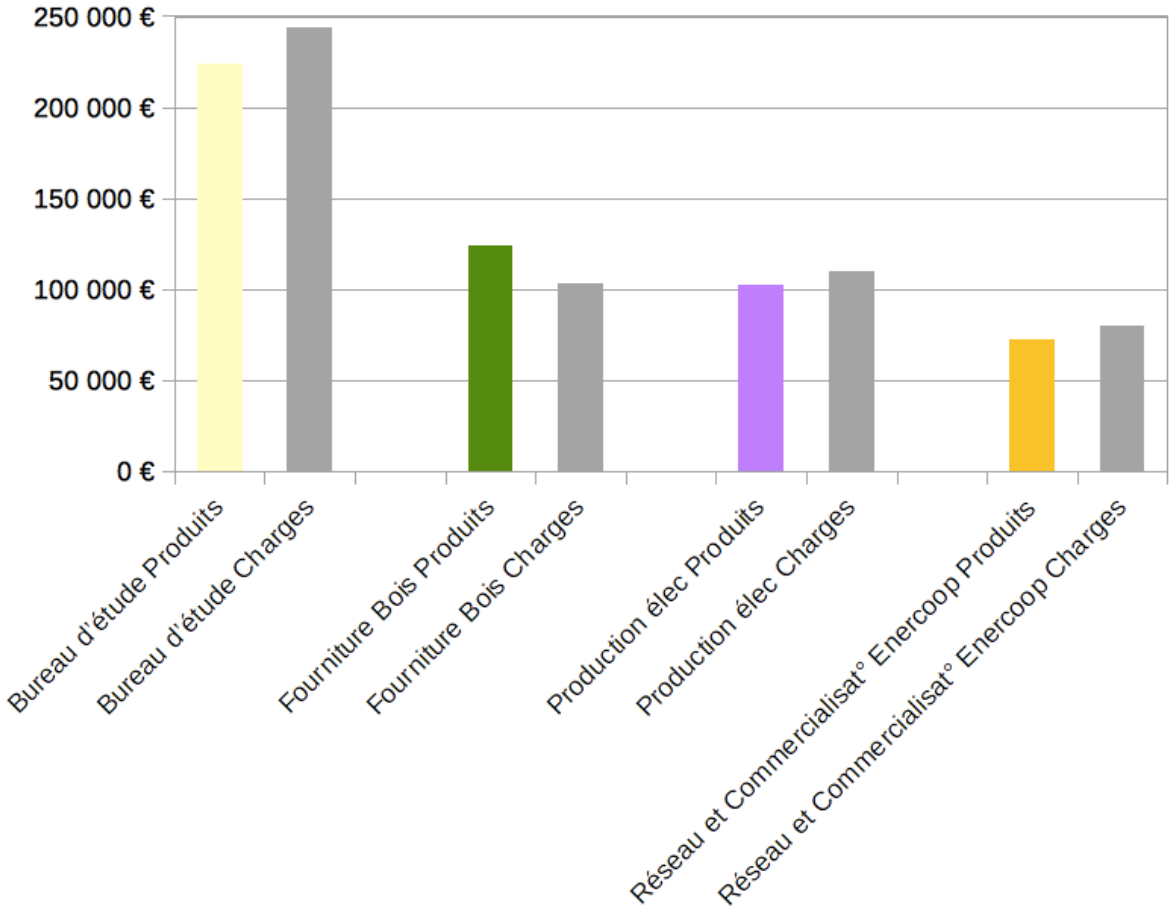
	RESSOURCES 2018	523 538 €
	70 – PRODUITS des ACTIVITES	426 358
7011	Vente de bois déchiqueté	102 885
702	Vente d'électricité (PV)	38 535
707	Vente marchandises (T-shirts, sacs, douchettes…)	17
	ETUDES :	189 638
705001	Etudes thermiques / ECRE	84 646
705002	Etudes techniques / AMO	10 913
705003	ATTT dont RT2012	6 203
705004	Etudes fluides / ETFL	
705005	DPE	
705006	Maîtrise d'oeuvre / MOE (chaufferies bois)	13 000
705010	Pg Habiter Mieux	65 561
705011	ANAH	
705020	Etudes PV	9 315
706100	Formations (DoRémi)	14 113
706104	Exploitation sites EnR (ADC)	13 467
708201	Commissions sur abonnement électricité	52 872
708300	Locations	4 832
708400	Mise à disposition de personnel (rézo)	10 000
	71 – STOCKS	21 468
713	Stocks de bois déchiqueté	21 468
	72 – PRODUCTION IMMOBILISÉE	36 464
	74 – SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	9 500
740	Aides emplois d'avenir	9 500
	75 – Produits divers gestion courante	3
	76 – PRODUITS FINANCIERS	14 301
761500	Comptes courant ADC + MéthaGaroterie	13 985
764	Revenus placements (obligations Enercoop)	308
768	Autres	8
	79 – TRANSFERTS DE CHARGES	15 445
791	Transferts de charges d'exploitation	15 445
	RESULTAT :	-13 320 €

Le chiffre d'affaire des activités 2018 atteint **426 358 €**, soit **23 % de plus qu'en 2017**. Les ressources strictes des principales activités se répartissent de la façon suivante :

- Services de maîtrise de l'énergie et EnR ; Etudes et formations : 189 638 €
- Fourniture bois énergie (vente de bois déchiqueté pour les chaufferies bois automatique) : 102 885 €
- Production d'électricité : vente de notre production 38 535 € ; exploitation de sites 13 467 €; investissements dans sociétés de production : 13 985 €
- Commercialisation de l'offre d'électricité d'origine 100 % renouvelable Enercoop 52 872 € et activité pour le réseau : 10 000 €.

A ces produits directs d'activités doivent être ajoutés les stocks (21 468 € stock de plaquette), les produits financiers, transferts de charges et autres ressources diverses.

L'analyse des coûts relatifs à chaque activité et l'intégration des ressources annexes, permet d'identifier le résultat de chacune. Cette approche analytique est visualisée grâce au graphique suivant :



La situation et les perspectives pour chaque activité sont détaillées pages suivantes.

Services de maîtrise de l'énergie

Le bureau d'étude continue sa dynamique avec une activité toujours plus large.
L'année 2018 a emboîté le pas de 2017 avec la réalisation de **17 audits énergétiques de bâtiments publics** sur le territoire d'Ardenne Métropole.

Notre bureau d'étude, reconnu performant dans son conseil technique, est de plus en plus sollicité dans le cadre de rénovations **visant la basse consommation** permettant d'obtenir les aides de la Région Grand Est « Climaxion ».

Également présent en appui des maîtres d'œuvre, notre coopérative assiste régulièrement les nouvelles constructions avec par exemple la construction de la Crêche d'Attigny.

Enfin, notre activité auprès des particuliers a été relancée fin septembre 2018 avec la mise en place du **Programme d'Intérêt Général « Habiter Mieux »** porté par le département des Ardennes, pour lequel nous avons été retenus en groupement avec Urbam et Soliha. Les ménages en situation de précarité énergétique sont alors accompagnés par nos thermiciens pour rénover leur maison au mieux, et bénéficient d'aides financières conséquentes de la part de l'ANAH (Agence Nationale de l'Habitat), de la Région Grand Est et des communautés de communes des Ardennes. Sur le dernier trimestre 2018, **130 évaluations énergétiques** ont été réalisées.

Le chiffre d'affaire des activités de maîtrise de l'énergie avait souffert en 2017 de la fin du précédent programme Habiter Mieux en Ardenne. Le nouveau programme devait prendre le relais, toutefois le démarrage effectif a été repoussé par rapport aux prévisions, de juin à octobre, générant un décalage dans les ressources attendues.

Ainsi, comme prévu le chiffre d'affaire cette année a augmenté par rapport à l'an passé (189 638 € vs 143 908 € ; + 30 %) mais tardivement, ce qui conduit malgré tout à un déficit de 19 561 €.

Compte tenu de l'accélération de l'arrivée des dossiers, qui a trouvé son rythme conforme à l'objectif en mars, l'année 2019 sera très certainement positive.

Production d'énergie renouvelable

1. **Production d'électricité :**

Nous avons **trois sites photovoltaïques** qui nous appartiennent en propre :

SITES	Puissance installée	Mise en service
Casquette au-dessus de nos bureaux à Attigny (08)	5,4 kWc – 40 m²	2010
Toiture du bâtiment La Moskowa à Sedan (08)	99,3 kWc – 882 m²	2013
Toiture gymnase Gérard Vincent à Fagnières (51)	52 kWc – 325 m²	2017
	156,7 kWc	

Ces trois sites en production représentent l'équivalent de la consommation (hors chauffage) de **52 foyers**.

Pour mémoire, nous sommes aussi copropriétaires de moyens de production éolien et photovoltaïque :

- le Parc éolien citoyen des Ailes des Crêtes dont nous assurons le suivi technique sur place, administratif et financier (3 x 800 kW);
- la Centrale Villageoise Photovoltaïque des Crêtes, mise en chantier en 2018 (15 toitures).

L'implication dans des sociétés de production nous confère des revenus de différents types : prestations d'exploitation ; produits financiers.

L'ensemble de ces ressources, additionné de l'engagement en développement (production immobilisé 36 464 €), se monte à **102 450 €**.

Le budget dépensé a été de 110 187 € ; ainsi un déficit de 7 736 € est enregistré. A noté qu'il n'est pas envisagé de pouvoir équilibrer cette activité avant 5 ans, compte tenu de l'augmentation des moyens mis en œuvre courant 2018 pour accélérer le développement de la production. Cet investissement de long terme sera même plus important en 2019.

2. Production de chaleur : fourniture de bois déchiqueté

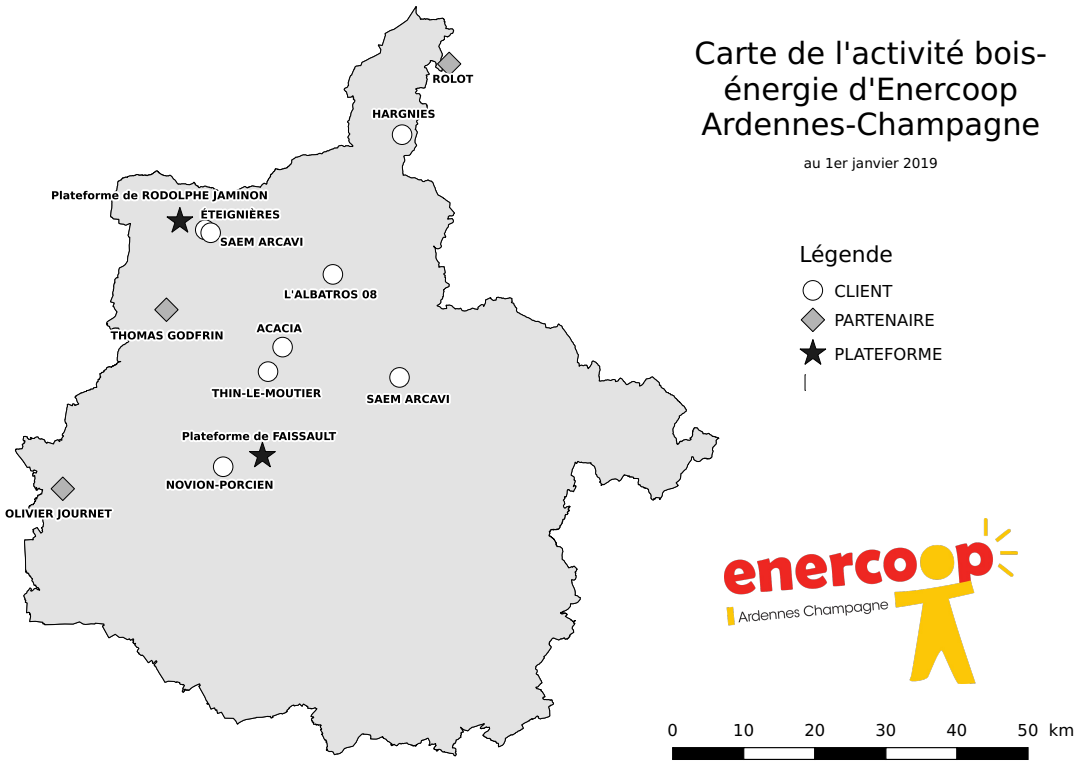
Les flux financiers sur cette activité sont importants (achats de bois), et nécessitent la mobilisation de trésorerie. Entre 2017 et 2018, l'organisation a été optimisée de façon à réduire les coûts de production de plaquette sèche. Cette optimisation a porté ses fruits dès cette année. De plus, un arriéré nous a été payé, augmentant d'autant le résultat par ce produit exceptionnel.

Bilan de cette mission bois énergie en 2018 :

Dépenses : 103 071 €

Ressources : 124 353 € ; dont stock et produit exceptionnel de 14 635 € à déduire pour une bonne vision du résultat strictement de l'activité 2018, soit 6 647 €.

Cette situation équilibrée et une organisation maintenant bien maîtrisée, nous permet de pouvoir envisager l'approvisionnement de nouvelles chaufferies avec sérénité.



NB : En plus de l'aspect qualité du combustible, un autre enjeux majeur du développement de cette activité était de pouvoir répondre aux besoin à partir des ressources locale en circuit court. Cette démarche se retrouve bien dans la cartographie de l'activité, qui ne couvre même pas tout le département des Ardennes.

Commercialisation de l'offre d'électricité 100 % renouvelable d'Enercoop

Les coopératives locales Enercoops en région commercialisent l'offre d'électricité pour le compte d'Enercoop ; elles interviennent comme apporteurs d'affaires. La rémunération est de 12 euros par kVA pour chaque nouveau contrat.

Par ailleurs, un budget de 10 000 € est attribué à chaque coopérative locale pour contribuer au financement des diverses participation aux commissions de travail et au comité de direction pour les directeurs des coopératives locales.

Les ventes d'abonnement à l'offre Enercoop ont rapporté 52 872 €, additionné du forfait de 10 000 €, des ventes de produits Enercoop (tee-shirts, sacs, gobelets…), des aides à l'emploi, le total des ressources liées aux activités pour le réseau est de 72 696 €.

Les dépenses sur ces activités s'élèvent à 80 001 € , ce qui conduit à un déficit de 7 305 €.

La fin d'année 2018 a pourtant été très positive suite à un article de Greenpeace sur les différentes offres d'électricité, pointant la caractéristique unique de l'offre Enercoop d'être basée sur des contrats avec des producteurs (et non pas sur l'achat de volumes d'électricité sur le marché global européen).

Le début de l'année 2019 reste sur cette excellente tendance de fin 2018, ce qui nous permet d'envisager une année meilleure. Ainsi Laëtitia continuera en 2019 à faire le suivi des abonnements en appui de Christophe.

Des informations détaillées sur la progression de cette activité sont fournies en annexe.

Pour conclure sur 2018, le déficit sur la production est normal et l'activité bois énergie a trouvé son équilibre. Restent la commercialisation de l'offre Enercoop et les services de maîtrises de l'énergie pour lesquels 2019 devraient voir une amélioration. Sur ces deux aspects, le début d'année est rassurant avec le nouveau programme Habiter Mieux qui a trouvé sa vitesse de croisière en mars, et un rythme d'entrée de nouveaux clients très satisfaisant sur les quatre premiers mois.

Prises de participation

Ce chapitre a pour objectif de rendre compte des prises de participation de la coopérative dans les sociétés ayant un rapport direct avec nos activités.

Pour les Ailes des Crêtes (parc éolien citoyen localisé dans les Ardennes), EAC, représentée par C. Sauvage, assume la présidence des trois sociétés qui composent le parc, les SAS ADC B1, C2, et EDE.

Nom société	Capital social 31/12/2018 (en k€)	Part détenu par EAC	Montant capital détenu (en k€)	Début d'activité	Résultat 2017	Résultat 2018
SCIC Enercoop	15 025	-	0,1	2004	- 2 130 k€	- 1 366 k€
SAS Ailes des Crêtes B1 (08)	720	2,08 %	15	2016	- 30 556 €	- 15 180 €
SAS Ailes des Crêtes C2 (08)	680	14,71 %	100	2016	- 16 219 €	32 365 €
SAS Eolienne des Enfants (08)	134,7	44,5 %	60	2016	- 3 183 €	En attente
SAS Méthagaroterie (08)	61,5	40 %	25	En développement	- 38 886 €	En attente
SAS EPE	509,4	1,9 %	10	2017	- 23 907 €	- 11 815 €
SAS Centrale Villageoise des Crêtes (08)	87,5	18 %	16	En chantier	-	44 947 €
SCIC sarl L'Horizon De Mains (88)	En constitution	-	0,1	En constitution	-	-

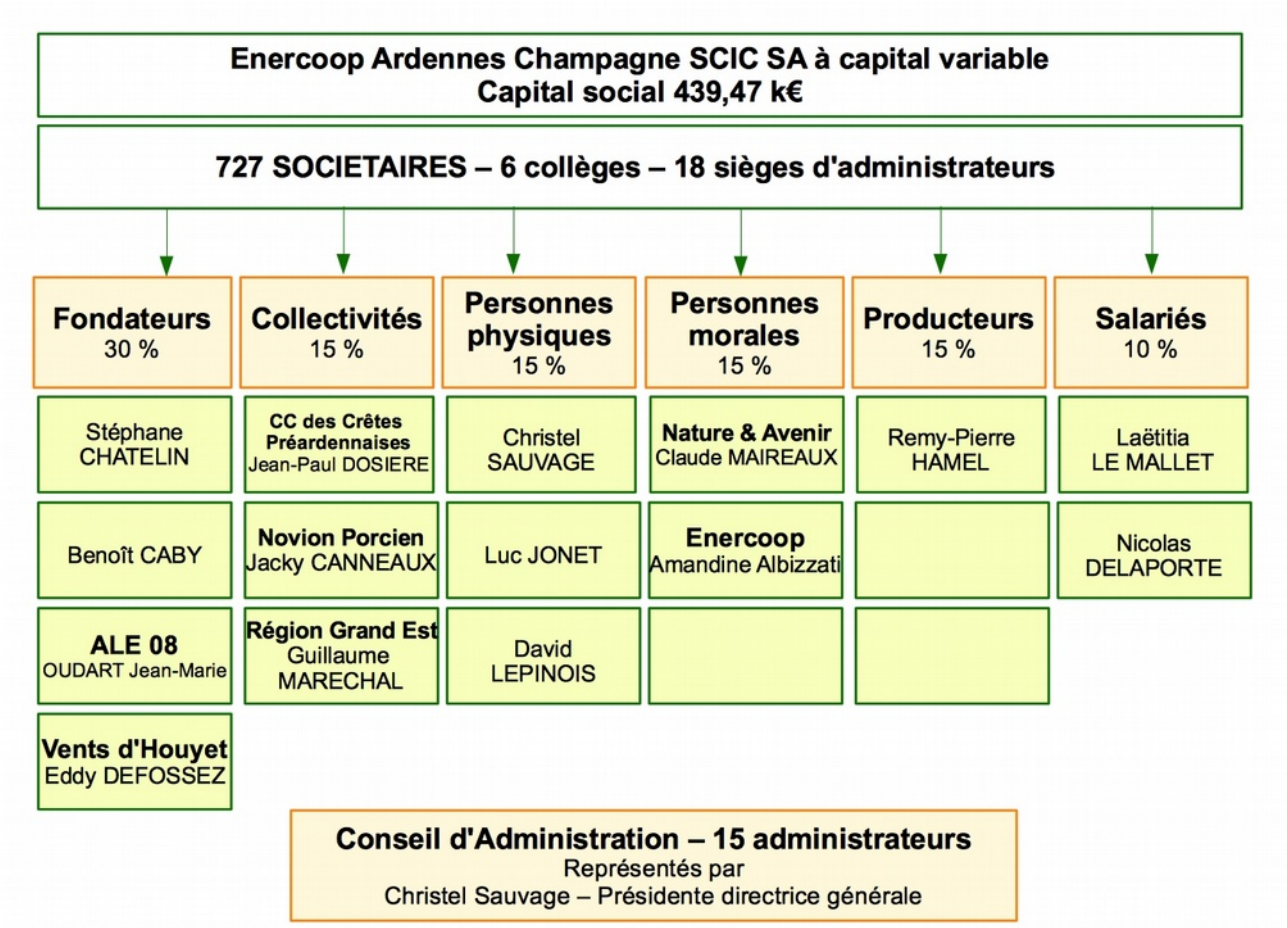
NB : Toutes ces sociétés sont très récentes, c'est pourquoi la plupart des résultats sont négatifs. Pour cette raison, lorsque c'est possible nous apportons aussi des quasi fonds propres en compte courant d'associé ou obligations (donc rémunérés) afin de compenser cette situation.

Les produits financiers ainsi générés se montent à 13 985 €.

Vie de la coopérative

Conseil d'administration

Actuellement 15 administrateurs représentent les sociétaires selon leur collège :



Trois sièges sont vacants ; un au collège des personnes morales et deux au collège des producteurs.

Les administrateurs représentent les sociétaires ; n'hésitez pas à les contacter selon votre collège.

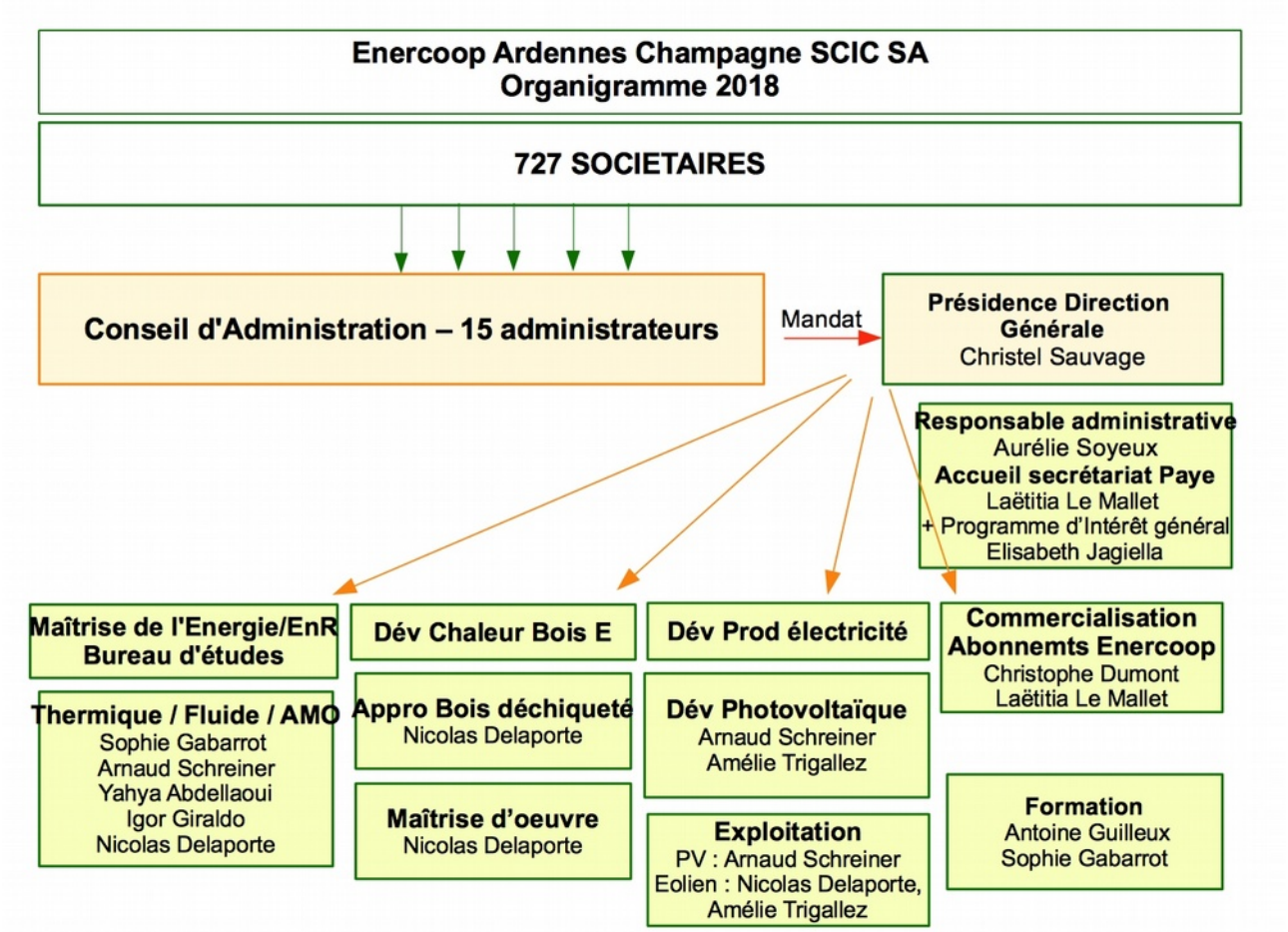
Les administrateurs se réunissent environ tous les trois mois, ou plus si des sujets le nécessite. En 2018 le conseil s'est réuni quatre fois.

Rq : En 2019 une réforme des collèges est proposé à l'assemblée générale extraordinaire. En effet le collège des « producteurs » est anecdotique (5 sociétaires).Ce collège très faible génère un fort déséquilibre de représentation (3 sièges pour 5 sociétaires dans le collège, sur 727 sociétaires en tout!). Au-delà des collèges, des catégories de sociétaires peuvent être distinguées à l'intérieur des collèges si besoin pour l'animation de la vie coopérative.

Organisation interne

L'équipe salariée en 2018 compte 12 salariés différents mais totalisant 8,24 équivalent temps pleins. Depuis 2017 deux personnes sont partagées entre EAC et l'ALE 08 (Christel Sauvage et Sophie Gabarrot) ; en novembre 2018 Sophie Gabarrot est passée à temps pleins.

L'organigramme ci-après présente l'organisation interne de l'équipe :



+ Stage Roxane Gay ; communication / site internet
+ CDD Yann Amblard ; thermique du bâtiment.

En congé formation depuis septembre 2018, Antoine Guilleux se lance dans de nouvelles aventures avec un autre métier et donc nous quitte en juin 2019. Yahya Abdellaoui, arrivé en stage de fin de formation Master Génie civil Bâtiment à haute efficacité énergétique, et resté en CDD pour cette période de formation d'Antoine, restera donc en 2019.
Igor Giraldo et Elisabeth Jagiella sont arrivés en renfort directement pour travailler sur le programme d'intérêt général « Habiter Mieux ».
Anne-Sophie Gilles, partie vers d'autres horizons, a été remplacée par Aurélie Soyeux.

Bienvenue aux quatre nouveaux !

Animation de la coopérative

Sur l'axe de développement du **bois énergie, le Groupe de Travail** rassemblant fournisseurs de bois, partenaires techniques (plateforme, broyage, transporteurs), utilisateurs et exploitants de chaufferies, continue ses travaux et échanges et s'est réuni une fois en mai 2018.

crédit photo : Luc Jonet, administrateur.

Une stagiaire communication, Roxane Gay, a été accueillie en alternance afin notamment d'élaborer un nouveau site internet permettant de mettre en avant toutes nos activités. Ce site permettra aussi de suivre la progression des souscriptions dédiées à un projet donné, par exemple actuellement le site de Lucquy http://enercoop-ardennes-champagne.fr/2019/04/05/toiture-pv-citoyenne-lucquy-08/

Pour les animations, les événements, les stands ; que ce soit pour présenter l'offre Enercoop, notre investissement dans le développement des EnR, ou défendre les valeurs de l'économie sociale et solidaire ; nous pouvons toujours compter sur des salariés et sociétaires motivés, qui viennent en aide de façon bénévole. L'occasion de faire aussi mieux connaissance, dans un cadre festif et en divers lieux dans la Région ; des Vosges aux Ardennes en passant par la Meuse, la Marne etc.. ; Merci à eux !

A noter aussi des sollicitations d'interventions en lycée et dans l'enseignement supérieur, pour présenter les particularités d'une entreprise de l'économie sociale et solidaire.

Eléments particuliers survenus après la clôture de l'exercice

Bureau d'Etudes

- En raison d'une augmentation très importante du nombre de sollicitation d'audits chez les particuliers dans le cadre du Programme d'Intérêt Général « Habiter Mieux », nous avons recruté Elisabeth Jagiella en renfort pour gérer avec Laëtitia toute la partie administrative des dossiers. Bienvenue à elle !

Photovoltaïque : on met le turbo ; suite !

Nous annoncions l'an passé l'engagement actif du développement du photovoltaïque avec l'arrivée d'Amélie Trigallez. Nous pouvons indiquer avec satisfaction que cet engagement porte déjà ses fruits :

- Une toiture photovoltaïque sur une pépinière d'entreprise de la communauté de communes des Crêtes à Lucquy (08) sera mise en chantier cette année, après bien des déboires : sur un potentiel de 65 kWc à l'origine, nous ne pouvons installer finalement que 36 kWc. En effet, en tant que pépinière d'entreprise, le bâtiment est un « établissement recevant du public (ERP) » et est donc soumis à de grosses contraintes vis à vis des interventions des pompiers. Cette qualification ERP nous a d'ailleurs aussi obligé à mener une étude de structure par un bureau spécialisé, diminuant d'autant l'attractivité économique du projet. Heureusement, ces obligations seraient contrebalancées par des aides possibles de la part de la communauté de communes des Crêtes Préardennaises, et de la Région Grand Est au titre des projets citoyens.

- Associés en groupement avec Energie Partagée https://energie-partagee.org/nous-decouvrir/le-mouvement/ et la société d'économie mixte SIPEnR http://www.sipenr.fr/Accueil, nous avons répondu à un appel à manifestation d'intérêts (AMI) du **Pays Terres de Lorraine**, territoire regroupant 4 communautés de communes au centre de la Lorraine, engagé dans la démarche de territoire à énergie positive (TEPos http://www.territoires-energie-positive.fr/).
Cet AMI avait pour objectif de sélectionner un prestataire qui développerait des projets photovoltaïques au sol, après avoir identifié les sites potentiels sur l'ensemble du territoire. Une ouverture des projets aux acteurs locaux étant souhaitée, nous nous sommes lancés !
Première excellente nouvelle : notre groupement a été retenu par Terres de Lorraine, ce qui nous a permis de prendre contact avec les communes pour leur proposer notre démarche, avec notre grande particularité de proposer une dynamique citoyenne autour des projets.
Deuxième excellente nouvelle : la commune d'Ecrouves (54) nous a retenu à son tour, pour mener les études de faisabilité sur une ancienne décharge (47 000 m²) et une friche militaire où des bâtiments amiantés ont été démonté et démolis, le sol restant impropre à l'agriculture (120 000 m²). Les études environnementales ont été lancées au printemps et dureront au moins une année.

A suivre !

Enercoop national et les autres SCIC régionales

Une **nouvelle coopérative locale** a été créée : **Pays de Loire** !

Pour rappel, Enercoop s'est fixé un objectif de couverture de tout le territoire national par des coopératives locales à l'horizon 2020. Le comité de la marque Enercoop n'a toujours pas répondu à notre sollicitation datant de fin 2016, confirmée par écrit en 2017, puis rappelée au comité en 2018, de porter la commercialisation de l'offre Enercoop sur toute la Région Grand Est, simplifiant notre visibilité territoriale. A noter que nous travaillons déjà en Alsace, à l'accompagnement du développement de projet photovoltaïque notamment.

Pour autant, le comité de la marque Enercoop s'est saisi de notre travail sur la recherche d'un nom plus adapté à notre contexte actuel (cf. notre assemblé générale 2018 qui a choisi entre plusieurs possibilités), et a considéré envisageable au regard des contrats en vigueur que notre nom évolue vers Enercoop Nord Est, « cette dénomination étant plus proche des éléments d'organisation institutionnelle du territoire et du périmètre d'intervention de la coopérative ».

La nouvelle majeure en 2018 des coopératives locales est la **création de l'association REL : le Réseau des Enercoops Locales** ! Le conseil d'administration est composé systématiquement des présidents. En ce qui nous concerne Stéphane Chatelin a été mandaté, avec Christel Sauvage comme suppléante. Cette instance doit trouver maintenant son mode de fonctionnement et organiser les liens avec les instances opérationnelles.

Sur le plan opérationnel, les salariés participent à diverses commissions de travail qui ont pour but de mutualiser, coordonner, échanger... . En ce qui nous concerne, Christophe Dumont est impliqué dans la commission commercial, Arnaud Schreiner dans la commission maîtrise de l'énergie et dans la commission éthique, et Christel Sauvage aux comités de direction.

De grands changements sont attendus dans l'organisation de la gouvernance et le modèle économique global du réseau. En effet suite à divers blocages notamment avec les coopératives locales, le conseil d'administration d'Enercoop a mis fin au mandat du directeur général. La présidente **Amandine Albizzati a été nommée PDG** par intérim jusque décembre 2019, période au cours de laquelle la future organisation du réseau devrait être décidée, impliquant aussi une nouvelle gouvernance. A cet égard, une autre étape sera franchie en juin lors de l'assemblée générale d'Enercoop, au cours de laquelle les coopérative locales auront une représentation formelle de quatre personnes au conseil d'administration.

ANNEXES

I. Rappel exercice antérieur

II. Prévisionnel 2019

III. Bilans et comptes de résultat synthétiques des cinq dernières années

IV. Informations détaillées sur la commercialisation de l'offre d'électricité Enercoop

I. Rappel exercice 2017

L'année 2017 présentait un compte de résultat déficitaire de 60 748 €.

	DÉPENSES 2017	428 069 €
	60 – ACHATS	**54 606**
601	Bois	67 216
603	Variation stocks	-26 693
605	Travaux de broyage	7 200
606100	Electricité eau gaz	1 139
606200	Carburant	1 065
606300	Entretien et petit matériel	206
606400+612200	Fournitures de bureau	3 692
607	Achats de marchandises	782
	61 – SERVICES EXTERIEURS	**46 680**
613 + 614	Loyers + charges locatives	10 173
613400	Location plateforme	8 376
613500	Location Moskowa + Fagnières (57,37)	816
613510	Location réseau ERDF	1 216
615	Entretien Réparations Maintenance	5 943
616	Assurances	11 394
617	Etudes	6 160
6183	Certifications – Formations - Docs – Sémin	2 602
	62 – Autres CHARGES EXTERNES	**56 130**
621	Personnel prêté	12 259
6222	Commissions sur ventes abo élec	3 707
6226	Honoraires (Consultants - P ext.– CAC)	8 745
623	Communication	1 792
624	Transports sur ventes	10 722
625	Déplacements	9 332
625700	Missions réceptions	472
626	Frais Postaux et Télécommunications	3 970
627	Frais bancaires	2 601
628100	Adhésions cotisations dons (dt US-SCOP)	2 530
	63 – Impôts et TAXES	**3 909**
631+633	Taxe format° prof. et apprentissage	2 017
635	Autres impôts (fonciers, locaux, OM, greffe…)	1 892
	64 – REMUNERATIONS	**224 133**
641	REMUNERATIONS (Salaires + Cotisat°)	173 749
645+647	Cotisations et avantages	59 310
649	CICE	-8 927
	65 – Pertes / créances irrécouvrables	**4 255**
	66 – CHARGES FINANCIèRES	**12 455**
661110	Intérêts des emprunts bancaires	5 468
661500	Intérêts CC associés créditeurs	6 987
	68 – DOTATION aux AMORTISSEMENTS	**25 902**
681100	Incorporelles	2 086
681120	Matériels	23 816

	RESSOURCES 2017	367 321 €
	70 – PRODUITS des ACTIVITES	**346 890**
701100	Vente de bois déchiqueté	83 710
702	Vente d'électricité (PV)	31 939
707	Vente marchandises (T-shirts, sacs, douchettes…)	50
	ETUDES :	**126 037**
705001	Etudes thermiques / ECRE	40 039
705002	Etudes techniques / AMO	1 398
705003	ATTT dont RT2012	13 964
705004	Etudes fluides / ETFL	2 571
705005	DPE	1 128
705006	Maîtrise d'oeuvre / MOE	9 400
705010	Habiter Mieux en Ardennes / HM08	42 774
705011	ANAH	5 226
705020	Etudes PV	9 537
706001	Développement Suivi projet EnR	2 511
706002	Exploitation sites EnR (ADC)	22 905
706100	Formations	4 760
708201	Commissions sur abonnement électricité	54 348
708300	Locations	630
708400	Mise à disposition de personnel (dont rézo)	20 000
	71 – STOCKS	**-9 256**
713	Stocks de bois déchiqueté	-9 256
	72 – PRODUCTION IMMOBILISÉE	**5 634**
	74 – SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	**7 600**
740	Aides emplois d'avenir	7 600
	75 – Produits divers gestion courante	**119**
	76 – PRODUITS FINANCIERS	**14 407**
761500	Compte courant ADC	14 322
763	Livret	0
768	Autres	85
	79 – TRANSFERTS DE CHARGES	**1 927**
791	Transferts de charges d'exploitation	1 927

II. Prévisionnel 2019

Le budget 2019 prévoit la poursuite de l'augmentation d'activité de 2018 du même ordre de grandeur qu'entre 2017 et 2018.

	BUDGET PREVISIONNEL 2019	652 800 €
60	ACHATS	78 000
601	Bois	60 000
605	Travaux de broyage	8 000
606	Achats matières et fournitures de fonctionnement	10 000
61	SERVICES EXTERIEURS	78 750
612	Crédit bail imprimantes	2 670
613 + 614	Loyers + charges locatives	27 000
613400	Location plateforme	8 000
613500	Location Moskowa + Fagnières (57,37)	780
613510	Location réseau ERDF	1 300
615	Entretien Réparations Maintenance	2 000
616	Assurances	12 000
617	Etudes	15 000
6183	Certifications – Formations - Docs – Sémin	10 000
62	Autres CHARGES EXTERNES	50 450
6226	Honoraires (Consultants - P ext.– CAC)	12 450
623	Communication	3 000
624	Transports sur ventes	14 000
625	Déplacements	9 000
625700	Missions réceptions	1 500
626	Frais Postaux et Télécommunications	4 000
627	Frais bancaires	3 000
628100	Adhésions cotisations dons (dt US-SCOP)	3 500
63	Impôts et TAXES	4 800
64	REMUNERATIONS	390 000
66	CHARGES FINANCIèRES	17 900
661110	Intérêts des emprunts bancaires	5 900
661500	Intérêts CC associés créditeurs	12 000
68	DOTATION aux AMORTISSEMENTS	32 900
681100	Incorporelles	2 900
681120	Matériels	30 000

	RESSOURCES PREVISIONNELLES 2019	662 500 €
70	PRODUITS des ACTIVITES	563 000
701100	Vente de bois déchiqueté	107 000
702	Vente d'électricité (PV)	35 000
705	ETUDES maîtrise de l'énergie	
	Etudes thermiques (ECRE)	40 000
	Etudes techniques / AMO	5 000
	RT2012	6 000
	Maîtrise d'oeuvre / MOE	15 000
	Habiter Mieux en Ardenne (PIG)	250 000
	Etudes PV	10 000
706002	Exploitation sites EnR (ADC)	12 000
708201	Commissions sur abonnement électricité	63 000
708300	Locations	8 000
708400	Mise à disposition de personnel (dont rézo)	12 000
	71 – STOCKS bois déchiqueté	20 000
	72 – PRODUCTION IMMOBILISÉE	40 000
	74 – SUBVENTION D'EXPLOITATION	9 500
	76 – PRODUITS FINANCIERS	13 000
	79 – TRANSFERTS DE CHARGES	17 000

III. Bilans et comptes de résultat des cinq dernières années

Bilans 2014 – 2018 :

		2014	2015	2016	2017	2018
		ACTIF				
ACTIF IMMOBILISÉ	Immobilisations incorporelles (net)	556	1 181	4 554	5 911	4 195
	Immobilisations corporelles (net)	230 717	210 754	278 719	260 537	284 079
	Immobilisations financières	70 643	50 643	138 043	222 043	227 852
	Total actif immobilisé	**301 916**	**262 578**	**421 316**	**488 491**	**516 126**
ACTIF CIRCULANT	Stocks	30 551	39 948	50 647	68 084	71 101
	Avances et acomptes versés sur cdes	272				
	Créances	159 581	348 160	765 250	703 923	730 692
	Valeurs mob de placement et disponibilit	81 572	3 779	29 454	36 627	37 892
	Charges constatées d'avance	4 171	775	3 877	1 033	4 025
	Total actif circulant	**276 147**	**392 662**	**849 228**	**809 667**	**843 710**
	Total actif	**578 063**	**655 240**	**1 270 544**	**1298158**	**1 359 836**
		PASSIF				
CAPITAUX PROPRES	Capital social	215 225	259 535	392 965	422 565	439 470
	Réserves	31 470	15 243	2 215	38 827	7 707
	Report à nouveau					-29 628
	Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	-16 227	-13 029	36 612	-60 748	-13 320
	Subventions d'investissement					
	Total CAPITAUX PROPRES	**230 468**	**261 749**	**431 792**	**400 644**	**404 229**
	Produit des émissions des titres participatifs					
	Avances conditionnées			70 000	50 000	50 000
	Total Autres fonds propres	**0**	**0**	**70 000**	**50 000**	**50 000**
	Provisions pour risques					
	Provisions pour charges					
	Total provisions		0	0	0	0
DETTES	Dettes financières	243 134	306 202	629 211	714 229	742 588
	Avance et acomptes reçus sur commandes					
	Dettes d'exploitation	104 460	87 288	139 542	133 285	163 020
	Produits constatés d'avance					
	Total dettes et comptes régularisat	**347 594**	**393 490**	**768 753**	**847 514**	**905 608**
	TOTAL PASSIF	**578 062**	**655 239**	**1 270 545**	**1 298 158**	**1 359 837**

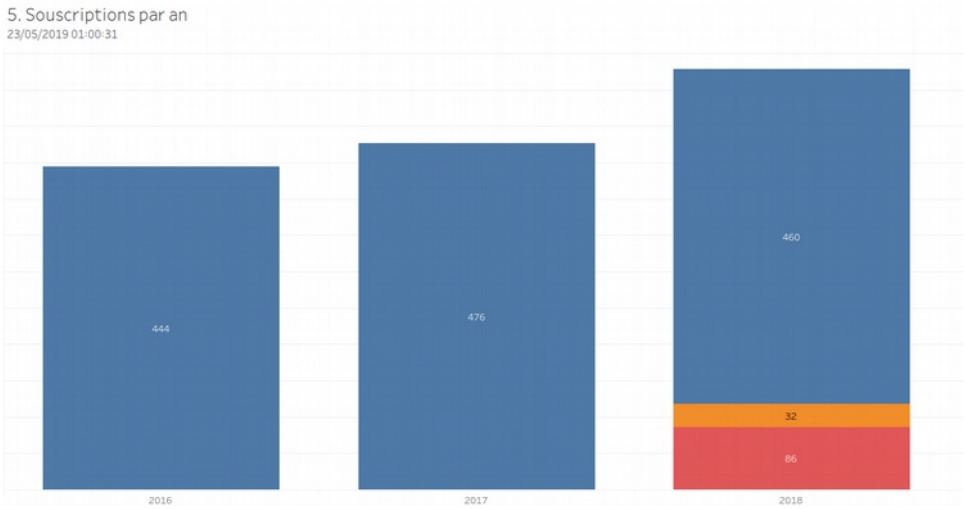
Comptes de résultats synthétiques 2014 - 2018:

	2014	2015	2016	2017	2018
Produits d'exploitation	354 527	293 482	399 373	352 914	509 237
Charges d'exploitation	352 123	301 060	373 764	415 615	519 325
Résultat d'exploitation	**2 404**	**-7 578**	**25 609**	**-62 701**	**-10 088**
Produits financiers	86	3 315	9 946	14 407	14 301
Charges financières	5 216	8 085	8 032	12 455	17 534
Résultat financier	**-5 130**	**-4 770**	**1 914**	**1 952**	**-3 233**
Résultat exceptionnel :	-13 501	-680	11 302		
Impôts			2 213		
Bénéfice ou perte :	**-16 227**	**-13 028**	**36 612**	**-60 749**	**-13 321**

IV. Informations détaillées sur la commercialisation de l'offre d'électricité Enercoop

Nous comptons en 2018 578 nouveaux contrats, contre 476 en 2017, et 444 en 2016 :

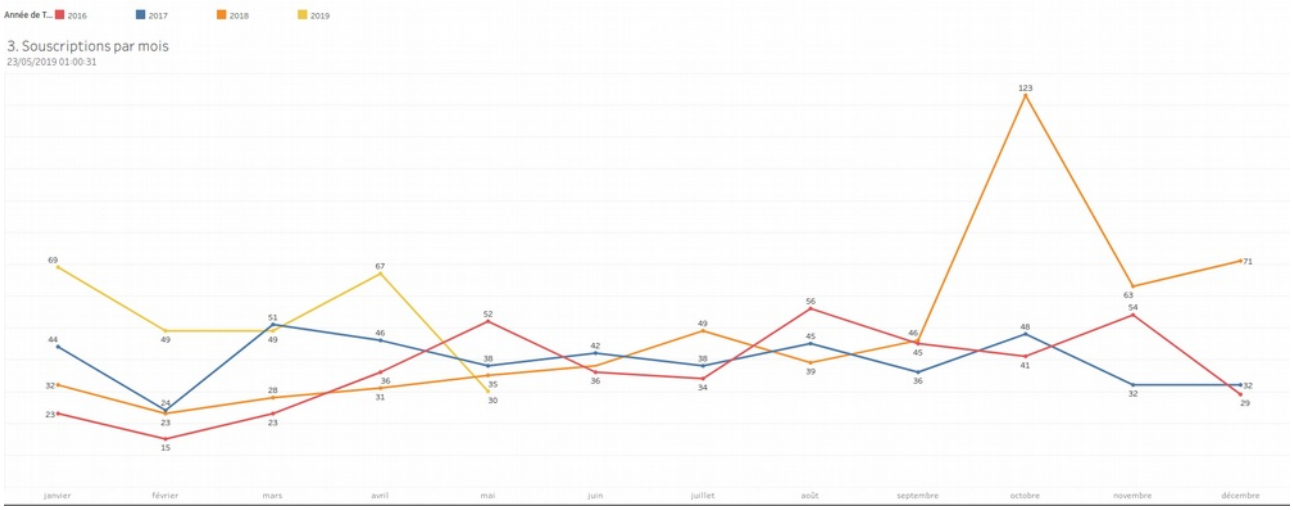
(rq : un consommateur peut avoir plusieurs compteurs, et donc plusieurs contrats, c'est le cas notamment des collectivités et de certains professionnels.)



(en orange les nouveaux abonnés via des partenariats par exemple avec Artisans du Monde, et en rouge via les parrainages)

Par rapport à l'année précédente la progression a été de + 18,22 % pour les particuliers et + 59,46 % pour les professionnels. Parmi ces 59 clients pros, l'emblématique commune de Boult-aux-Bois qui est la première à nous rejoindre, plusieurs paysans et viticulteurs bios, une ferme éolienne en Lorraine, 3 restaurants à Nancy ,Troyes et Bar le Duc, de nouvelles brasseries artisanales, 2 magasins à Charleville-Mézières et 2 tiers-lieux à Epinal et Châteauvillain.

L'année 2018 fut une année particulière avec un début d'année en baisse, puis un boom à partir de fin septembre grâce à l'étude de Greenpeace qui plaçait l'offre Enercoop en tête des fournisseurs verts. Cette annonce s'est traduite par un rythme de souscriptions multiplié par 3 en octobre et par 2 entre novembre 2018 et avril 2019 :

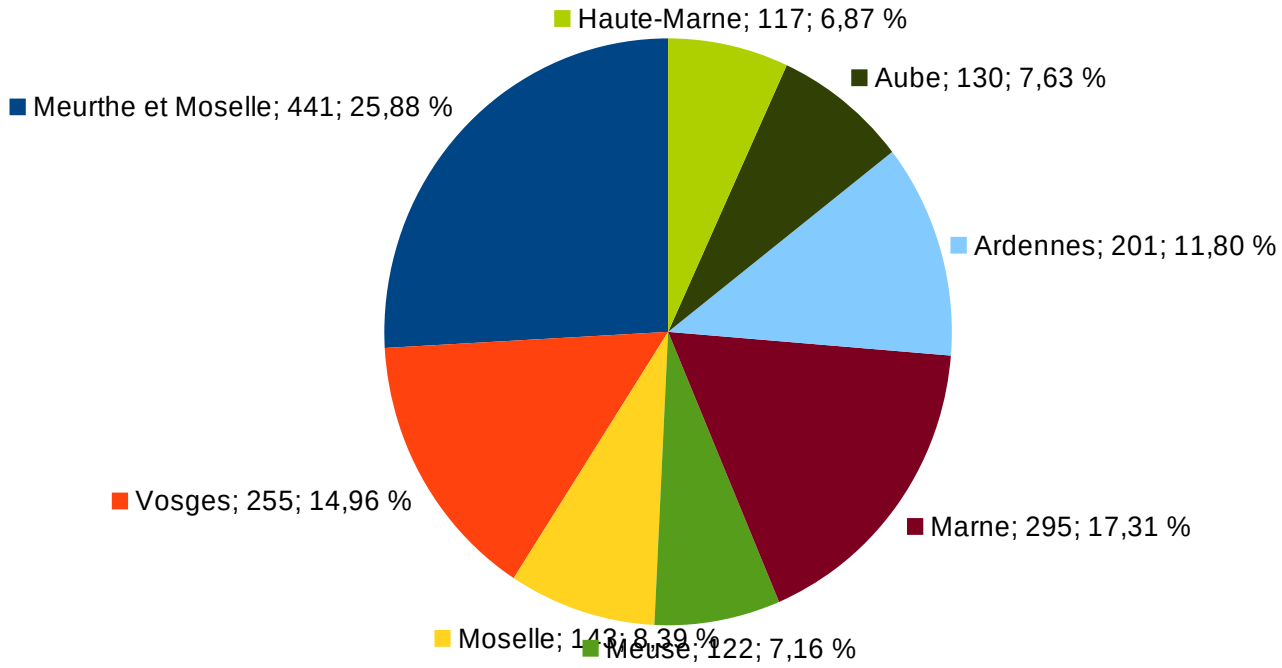


Nouveaux abonnés mois par mois sur les 4 dernières années

Evolution du nombre de compteurs depuis 2012 :

Nombre cumulé de 2012 à 2018 (Rq : dans ce graphique les résiliations sont déduites du cumul, c'est pourquoi le total de 2018 est inférieur à la somme des nouveaux abonnés des années précédentes.)

Au 20 mai 2019, parmi les **1704 consommateurs d'électrons verts**,
nous comptons **961 lorrains, et 743 champardennais** ;
nous recensons 441 compteurs en Meurthe et Moselle, 255 dans les Vosges, 143 en Moselle, et 122 dans la Meuse ; 295 dans la Marne, 201 dans les Ardennes,130 dans l'Aube et 117 en Haute-Marne.



Les clients qui nous rejoignent sont plus nombreux à demander à devenir sociétaires, ils sont désormais 42 % dans ce cas. C'est une bonne nouvelle, car cela traduit une plus grande motivation et renforce notre capital social ce qui nous permet d'investir dans des moyens de productions.